

	Procedimiento Normalizado de Operación PROCESO DE LA PLANEACION DE LA PRODUCCION		Código (Versión): GAN-PNO-FAB-21 (04)
			Página 1 / 6
			Departamento emisor: Planeación
Emisión: ENE-2024	Vigencia: 3 años	Próxima revisión: ENE-2027	
Elaboró:  II. Guillermina Luna Cruz Gerente de Producción Fecha: 26-ENE-2024	Revisó:  LAE. Edgar Silva Hernández. Jefe de Aseguramiento de Calidad Fecha: 26-ENE-2024	Autorizó:  II. Alan Christian Galicia Castillo Responsable Sanitario Fecha: 26-ENE-2024	

1. OBJETIVO

- 1.1 Este procedimiento describe los pasos a seguir para la ejecución mensual del Proceso de Planeación de la Producción.

2. ALCANCE

- 2.1 Este procedimiento tiene un alcance para la Generación del MPS/MRP (Herramientas de Planeación) de Industrias Nacionales Plásticas de S.A de C.V.

3. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS

- 3.1 **MPS.** Por sus siglas en Ingles “Master Producción Schedule” Con base en los pedidos de los clientes y los pronósticos de demanda, nos dice qué productos finales hay que fabricar. También contiene las cantidades de los productos de la planta que están sujetos a demanda externa (productos finales). La función del plan maestro es adecuar la producción en la fábrica a los dictados de la demanda externa. Una vez fijado este, el cometido del resto del sistema es su cumplimiento y ejecución con el máximo de eficiencia. Para esto el Plan maestro de producción se basa un tiempo que se establece para el cálculo de la producción y abastecimiento.
- 3.2 **MRP.** Por sus siglas en Ingles “**Material Requirements Planning**” o plan de requerimiento de Materiales, es un sistema de planificación y administración, asociado con un excel que calcula la producción y un sistema de control de inventarios. Tiene el propósito de que se tengan los materiales requeridos en el momento oportuno para cumplir con las demandas de los clientes. El MRP, en función de la producción programada, sugiere una lista de órdenes de compra a proveedores.
- 3.3 **Explosion de Materiales.** Desde el punto de vista del control de la producción interesa conocer los componentes que intervienen en el conjunto final, mostrando las sucesivas etapas de la fabricación. La estructura de fabricación es la lista precisa y completa de todos los materiales y componentes que se requieren para la fabricación o montaje del producto final.

Para Definir esta estructura existen dos requisitos:

- Cada componente o material que interviene debe tener asignado un código que lo identifique de forma precisa.
- A cada elemento le corresponde un nivel en la estructura, asignado en sentido descendente.

- 3.4 **Forecast:** es el pronostico generado con un horizonte a 12 meses que incluye el base line y los Building blocks definidos

4. RESPONSABILIDADES

4.1 Gerencia de Producción y/o Planeador de la Producción

- 4.1.1 Carga de forecast al archivo.
- 4.1.2 Carga de los inventarios de Producto Terminado y Materia Prima.
- 4.1.3 Carga del BO Back Order, pedidos pendientes por surtir
- 4.1.4 Carga de las OP Ordenes de Producción pendientes por fabricar
- 4.1.5 Análisis de decisión del MPS para elaborar la explosión de materiales y plan de producción
- 4.1.6 Seguimiento y reporte de avances de acuerdo a la producción del mes

4.2 Coordinador de Compras

- 4.2.1 Elaboración de Órdenes de Compra
- 4.2.2 Seguimiento a órdenes de compra para la producción.

5. FRECUENCIA

- 5.1.1 Esta actividad se realiza la tercera semana de cada mes.

6. DESARROLLO DEL PROCESO

6.1 FORECAST MENSUAL

- 6.1.1 Cada segunda semana del mes se reúnen las áreas de almacén, compras y la Gerencia de Producción para generar la planeación de la fabricación del siguiente mes, donde revisan existencias del inventario del producto terminado y materia prima.
- 6.1.2 El Gerente de Producción toma como en base el Forecast mensual enviado previamente por la Gerencia comercial en formato (Xls.) elabora pivote a nivel Sku (Clave).

N° Cliente	Cliente	Familia	Clave	Artículo	U.Medida	Tipo	Precio Plan 2016	Plan Enero 16
5	103	ADMINISTRADOR KITS	ETP001-51	Tijera y pinza	PZA	Plan 2016	\$ 45.60	0
6	103	ADMINISTRADOR VENTA DIRECTA	MPI012-03	Marcador para pi	PZA	Plan 2016	\$ 30.05	0
7	103	ADMINISTRADOR PLASTICOS	PCU010-01	Pinza esteril para i	PZA	Pronostico	\$ 13.23	0
8	103	ADMINISTRADOR KITS	RBB001-13	Recepcion de Beb	PAQUETE	Plan 2016	\$ 262.58	0
9	103	ADMINISTRADOR VENTA DIRECTA	THO010-01	Tapeta hospitalari	PZA	Plan 2016	\$ 402.41	0
0	441	ADMINISTRADOR KITS	ASP001-55	Aspiracion de seci	PZA	Pronostico	\$ 56.45	4
1	441	ADMINISTRADOR ROPA	BCM008-21	Bulto de campos	PZA	Plan 2016	\$ 41.02	30
2	441	ADMINISTRADOR ROPA	BEC001-15	Bata mediana esti	PZA	Pronostico	\$ 37.05	40
3	441	ADMINISTRADOR ROPA	BGC009-07	Bata grande ester	PZA	Plan 2016	\$ 32.24	300
4	441	ADMINISTRADOR KITS	CCH001-19	Curacion de Catet	PZA	Plan 2016	\$ 140.24	15
5	441	ADMINISTRADOR KITS	CVS001-97	Cateterismo vasic	PZA	Plan 2016	\$ 75.14	12
6	441	ADMINISTRADOR ENVOLTURAS	EEM003-11	Envoltura media c	CAJA	Plan 2016	\$ 908.51	0
7	441	ADMINISTRADOR ENVOLTURAS	EEM003-75	Envoltura media c	CAJA	Plan 2016	\$ 1,025.77	0
8	441	ADMINISTRADOR VENTA DIRECTA	PSF002-09	Fijador sonda fole	PZA	Plan 2016	\$ 38.66	28
9	441	ADMINISTRADOR ROPA	PIE008-28	Piñneras esteriles	PAR	Plan 2016	\$ 52.01	6
0	441	ADMINISTRADOR KITS	RBB001-13	Recepcion de Beb	PAQUETE	Plan 2016	\$ 298.09	20
1	441	ADMINISTRADOR KITS	SEV001-73	Venopuncion SEP	PZA	Plan 2016	\$ 70.41	126
2	441	ADMINISTRADOR ROPA	UCG001-43	Uniforme plus gra	PZA	Plan 2016	\$ 31.85	3

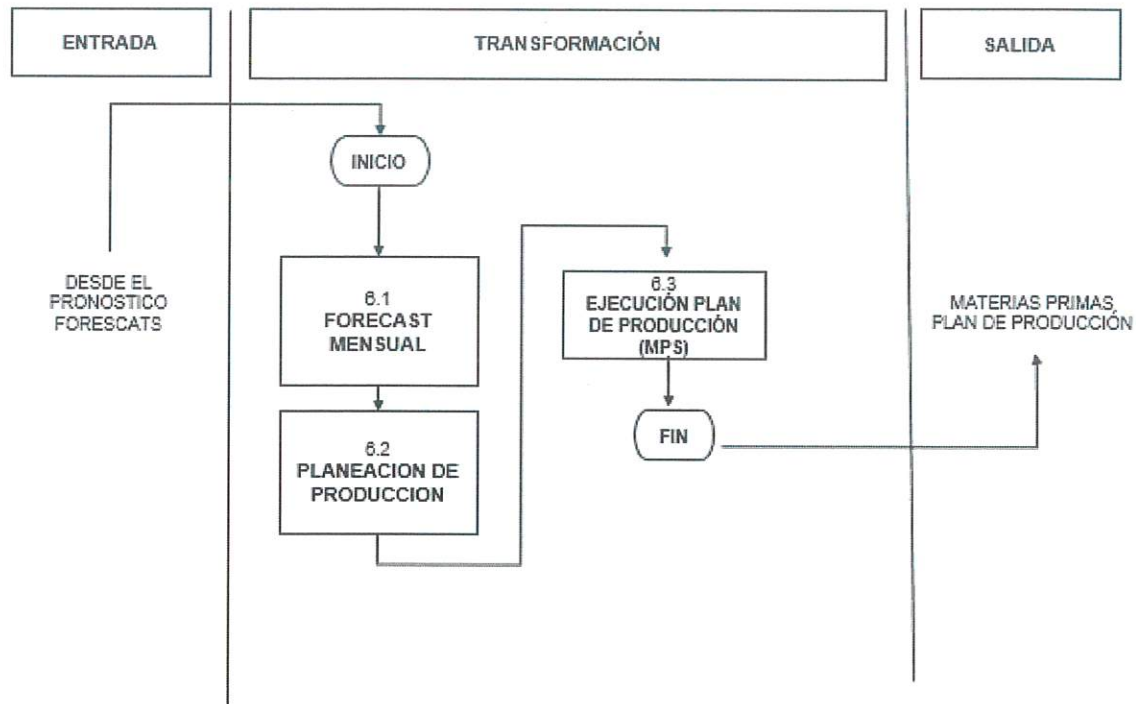
6.2 PLANEACION DE PRODUCCION

- 6.2.1 Se carga en el archivo el Forecast e inicia el proceso de producción, nivel de inventario, necesidad de producción, explosión de materiales.
- 6.2.2 El área de Producción coordina la elaboración de las ordenes de producción para la fabricación del siguiente mes de acuerdo al semáforo de prioridades de fabricación
- Rojo, urgente
 - Amarillo, ranking
 - Verde, no hay prioridad
- 6.2.3 Los puntos a considerar son los siguientes
- ✓ 3 meses de inventario
 - ✓ Personal
 - ✓ Tiempos (días calendario)
- 6.2.4 El área de compras con base a la planeación y el semáforo de prioridades se elaboran las órdenes de compra visualizando las existencias de producto
- 6.2.5 El área de almacén deberá considerar espacios para almacenamiento, caducidades y prioridades para surtido.

6.3 EJECUCION PLAN DE PRODUCCION (MPS).

- 6.3.1 Una vez que el **MPS** es correcto se realiza la explosión de materiales (MRP) y se comparte al área de compras para que se realicen las compras de insumos necesarios para cubrir el programa de producción.

PANTALLA EJECUCION MPS



8. FORMATOS

8.1 N/A

9. REFERENCIAS.

- 9.1. Norma Oficial Mexicana NOM-241-SSA1-2021, Buenas prácticas de fabricación de dispositivos médicos.
- 9.2. ISO 9001:2015 Sistemas de Gestión de la Calidad-Requisitos.
- 9.3. ISO 13485:2016 Sistemas de Gestión de la Calidad- Requisitos.
- 9.4. Ley General de Salud.
- 9.5. Reglamento de Insumos para la Salud.

10. ANEXOS

10.1 N/A.



	VERSIÓN	NÚMERO DE CONTROL DE CAMBIOS
11. HISTÓRICO DE CAMBIOS	02	GAN/AC/2021-002-B
	03	GAN/PE/2022-006-B
	04	GAN/AC/2023-022-B

FIN DE ESTE DOCUMENTO
